

## **Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.ОД.14 «Методы принятия управленческих решений»**

### *Цель дисциплины:*

формирование целостного представления о теоретических основах разработки, принятия и реализации управленческих решений и приобретения необходимых навыков применения современных методов при разработке и реализации управленческих решений в современной организации.

### *Место дисциплины в структуре ПООП*

Дисциплина «Методы принятия управленческих решений» реализуется в вариативной части (обязательные дисциплины) учебного плана примерной основной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

### *Содержание дисциплины*

Процесс управления и разработка управленческого решения. Условия и факторы качества управленческих решений. Модели, методология и организация процесса разработки управленческих решений. Анализ альтернатив действий. Анализ внешней среды и ее влияние на реализацию альтернатив. Приемы разработки и выбора решений в условиях неопределенности и риска. Контроль и оценка эффективности управленческих решений. Управленческие решения и ответственность.

### *Требования к результатам освоения дисциплины*

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ОК-3: способность использовать основы экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности;

ОПК-1: владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;

ОПК-2: способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ОПК-6: владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

ОПК-7: способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности;

ПК-5: способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;

ПК-7: владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ;

ПК-8: владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений;

ПК-9: способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли;

ПК-10: владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления;

ПК-11: владение навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов;

ПК-14: умение применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета;

ПК-15: умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;

ПК-17: способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели.

В результате освоения дисциплины студент должен:

*знать:*

- методы и организацию процесса разработки управленческого решения; методы моделирования управленческих задач и выбор оптимальных управленческих решений; анализ альтернативных управленческих решений многовариантных задач; приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска; методы контроля реализации управленческих решений.

*уметь:*

- соединять теоретические методы с хозяйственной практикой в принятии управленческих решений; применять статистические методы и методы моделирования в анализе производственно- хозяйственной деятельности и по результатам анализа разрабатывать обоснованные управленческие решения; моделировать и прогнозировать социально-экономические процессы, определять основные направления развития организации

*владеть:*

- комплексом современных методов обработки, обобщения и анализа информации в области управления организацией и использования отечественного и зарубежного опыта в прикладном их применении при разработке управленческих решений; навыками организации и проведения экспертных оценок; методами анализа финансовой деятельности организации; методами принятия оптимальных управленческих решений на основе имеющейся информации; методами прогнозирования результатов и оценки эффективности принятия решений.